

เจตจำนงการบริหารงานของผู้บริหาร สถาบันชีววิทยาศาสตร์โมเลกุล

ตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ

หลักการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารที่ดี (Good Governance)	
การบริหารจัดการแนวใหม่ (New Public Management)	
1. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)	<p>1.1 ผู้นำระดับสูงมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เกิดผลิตภาพที่คุ้มค่าต่อการบริหารงาน การลงทุนและบังเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม</p> <p>1.2 ผู้นำระดับสูงมีการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานเพื่ออำนวยความสะดวก และลดภาระค่าใช้จ่าย ตลอดจนยกเลิกภารกิจที่ซ้ำซ้อนและไม่มีผลจำเป็น นอกจากนี้ยังเน้นการประหยัดพลังงาน ลดมลพิษ สร้างความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงานและสิ่งแวดล้อม</p>
2. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)	<p>2.1 ผู้นำระดับสูงมีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย มีการปฏิบัติหน้าที่ตามพันธกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบันฯ</p> <p>2.2 ผู้นำระดับสูงมีการวางเป้าหมายการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและอยู่ในระดับที่ตอบสนองต่อความคาดหวังของประชาคม มีการสร้างกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน</p> <p>2.3 ผู้นำระดับสูงมีการจัดการความเสี่ยงและมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานเป็นเลิศ รวมถึงมีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p>
3. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)	<p>3.1 ผู้นำระดับสูงสามารถให้บริการได้อย่างมีคุณภาพ สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>3.2 ผู้นำระดับสูงสร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองตามความคาดหวัง/ความต้องการของลูกค้า ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่างกันได้อย่างเหมาะสม</p>
ค่านิยมประชาธิปไตย (Democratic Value)	
	4.1 ผู้นำระดับสูงสามารถตอบคำถามและชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย รวมทั้งต้องมีการจัดวางระบบการรายงานความก้าวหน้าและผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่

4. หลักการรับผิดชอบ/สามารถตรวจสอบได้ (Accountability)	กำหนดไว้ต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบและการให้คุณให้โทษ
	4.2 ผู้นำระดับสูงมีการจัดเตรียมระบบการแก้ไขหรือบรรเทาปัญหาและผลกระทบใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
5. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)	5.1 ผู้นำระดับสูงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา สนับสนุนนโยบายการตรวจสอบภายในโดยมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานตรวจสอบของภาครัฐ
	5.2 ผู้นำระดับสูงมีการสื่อสาร เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่จำเป็น เป็นประโยชน์ และเชื่อถือได้ให้ประชาคมได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอและถูกต้อง ตลอดจนวางระบบให้การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเป็นไปได้โดยง่าย เสรีตามความเหมาะสม
6. หลักนิติธรรม (Rule of Law)	6.1 ผู้นำระดับสูงมีการใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เกรงครัต ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของประชาคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฝ่ายต่าง ๆ
	6.2 ผู้นำระดับสูงมีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ อย่างเคร่งครัด และเป็นธรรม และกล้ายืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้อง
7. ความเสมอภาค (Equity)	7.1 ผู้นำระดับสูงให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกด้านชายหญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา อบรม
	7.2 ผู้นำระดับสูงมีการคำนึงถึงโอกาสความเท่าเทียมกันของการเข้าถึงบริการสาธารณะของกลุ่มบุคคลผู้ด้อยโอกาสในสังคมด้วย
ประชาธิปไตย (Participatory State)	
8. หลักการมีส่วนร่วม/การพยายามแสวงหาฉันทามติ (Participation/Consensus Oriented)	8.1 ผู้นำระดับสูงพึงรับฟังความคิดเห็นของประชาคม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ประชาคมมีส่วนร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอปัญหา/ประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้องร่วมคิดแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงานและร่วมตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน

	8.2 ผู้นำระดับสูงมีความพยายามในการแสวงหาฉันทามติหรือข้อตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจะต้องไม่มีข้อคัดค้านที่หาข้อยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญ
9. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)	9.1 ผู้นำระดับสูงมีการมอบอำนาจและกระจายความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม
	9.2 ผู้นำระดับสูงมีการโอนถ่ายบทบาท ภารกิจและขั้นตอนให้แก่หน่วยงานส่วนอื่น ๆ
ความรับผิดชอบทางการบริหาร (Administrative Responsibility)	
10. หลักคุณธรรม/จริยธรรม (Morality/Ethics)	10.1 ผู้นำระดับสูงมีจิตสำนึกความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปอย่างมีศีลธรรม คุณธรรม และตรงตามความคาดหวังของสังคม
	10.2 ผู้นำระดับสูงยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรมสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร และเจ้าหน้าที่ของรัฐ ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือนและจรรยาบรรณวิชาชีพ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง